

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų 1 priedas

**PAGĖGIŲ SAVIVALDYBĖS MENO IR SPORTO MOKYKLA
DIREKTORĖS EVELINOS NORKIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024-01-19 *sk. 3*

Pagėgiai

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Mokyklos misija - teikti kokybišką meninį bei sportinį ugdymą; ieškoti talentingų sportininkų bei menininkų ir juos profesionaliai rengti įvairiems savivaldybės, šalies bei tarptautiniams renginiams; organizuoti tikslingą laisvalaikio užimtumą; kiekvieną mokinį mokyti pagal jo sugebėjimus gyventi ir veikti šiuolaikiniame pasaulyje; kokybiškai teikti paslaugas gyventojams baseine; vykdyti neformaliojo suaugusiųjų švietimo bei suaugusiųjų sporto veiklas.

Vertybės - mokymas ir mokymasis, profesionalumas, tikslo siekimas, bendruomeniškumas ir tolerancija, savigarda ir saugi aplinka.

Strategija - kartu su mokyklos bendruomene vykdyti pokyčius, kurie atlieptų visuomenės lūkesčius. 2023 metai - antrieji mokyklos 2022-2025 m. strateginio veiklos plano metai, kurių prioritetas buvo ugdymo (-si) kokybės ir prieinamumo gerinimas, tvarios mokyklos pažangos siekimas, mokyklos bendruomenės vidinės harmonijos ir saugumo kūrimas, poilsio, sveikatinimo ir ugdymo paslaugų teikimas Pagėgių baseine, pasiruošimas neformaliojo suaugusiųjų švietimo veiklų vykdymui.

1 strateginis tikslas - užtikrinti šiuolaikinės visuomenės poreikius bei mokinių gebėjimus atitinkančią ugdymo kokybę.

Metiniai	Svariausi rezultatai ir rodikliai
mokyklos tikslai: 1. plėsti ugdymo turinio pasiūlą; 2. tobulinti ugdymo proceso organizavimą; 3. plėtoti veiklas, orientuotas į mokinių kompetencijų ugdymą; 4. motyvuoti mokyklos bendruomenę	<p>1. Vasario mėnesį naujai atidarytame Pagėgių baseine buvo pradėtos vykdyti naujos neformaliojo vaikų švietimo (toliau - NVŠ) „Plaukimo ABC“, „Plaukimas“, „Renkuosi treniruoklius“ ir „Renkuosi treniruoklius +“ ugdymo programos. Šiose programose mokosi 56 mokiniai, pamokas veda kvalifikuoti ir kompetentingi mūsų mokyklos sporto mokytojai.</p> <p>Vasario mėnesį buvo parengta ir Pagėgių baseine pradėta vykdyti plaukimo ugdymo programa Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams. Vasario - gegužės mėnesiais plaukimo pamokas lankė Pagėgių A. Mackaus gimnazijos penktokai ir Vilkyškių J. Bobrovskio gimnazijos trečiokai bei ketvirtokai, o nuo rugsėjo mėnesio - Pagėgių A. Mackaus gimnazijos antrokai ir Vilkyškių J. Bobrovskio gimnazijos antrokai bei trečiokai. Pamokas veda kvalifikuota ir kompetentinga mūsų mokyklos sporto mokytoja.</p> <p>Siekiant geresnio NVŠ prieinamumo, vasario mėnesį Vilkyškių J. Bobrovskio gimnazijoje pradėta vykdyti nauja NVŠ „Tinklinis“ ugdymo programa, kurioje mokosi 11 mokinių, pamokas veda mūsų mokyklos tinklinio mokytojas.</p> <p>Mokykloje sėkmingai vykdomos 25 formalų švietimą papildančio ugdymo (toliau - FŠPU) ir 8 NVŠ ugdymo programos. Nė viena ugdymo programa 2023 m. nebuvo nutraukta.</p>

<p>nuolatiniam tobulėjimui bei lyderystės ugdymuisi; 5. mokyklos veiklos kokybės tobulinimas.</p>	<p>Gausi, lanksti, kasmet, atsižvelgiant į visuomenės lūkesčius, atsinaujinanti ugdymo turinio pasiūla bei gerėjantis NVŠ prieinamumas, nepaisant prastėjančios demografinės situacijos Pagėgių savivaldybėje, leido mokykloje padidinti mokinių skaičių: 2023 m. spalio 1 d. duomenimis mokinių skaičius mokinių registre - 281 (2022/2023 m. - 236), mokymo sutarčių - 373 (2022/2023 m. - 327), 42,13 % Pagėgių savivaldybės mokinių lanko mūsų mokyklą (2022/2023 m. - 35,0 %).</p> <p>Spalio mėnesį mokykla pradėjo vykdyti neformaliojo suaugusiųjų švietimo (toliau - NSŠ) veiklas Pagėgių savivaldybėje: į mokyklą dirbti priimtas NSŠ koordinatorius, parengtas ir mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas lapkričio - gruodžio mėn. veiklos planas, pradėta vykdyti veikla: buvo suorganizuotos išvykos į Tauragės bei Šilutės trečiojo amžiaus universitetų organizuojamas veiklas, išvyka į emalio gamybos edukaciją Kintų emalio meno galerijoje, vyko anglų kalbos, tapybos ant šilko, keramikos užsiėmimai, šventinio kalėdinio dekoravimo edukacija, buvo suorganizuotas kalėdinis vakaras, kuriame Skaudvilės mėgėjų teatras „Atodanga“ parodė spektaklį „Prieš vėją nepapūsi“.</p> <p>Nuo lapkričio mėnesio mokykla pradėjo koordinuoti Pagėgių savivaldybės suaugusiųjų sporto veiklą - į mokyklą dirbti priimtas suaugusiųjų sporto koordinatorius, kuris bus atsakingas už suaugusiųjų sporto veiklą Pagėgių savivaldybėje.</p> <p>2. Mokykloje dirba darbštūs, iniciatyvūs bei kūrybiški mokytojai, kurie nuolat tobulina savo profesines bei asmenines kompetencijas, ieško naujų mokymo formų bei būdų. Tai juos daryti skatina ne tik pačių noras tobulėti, bet ir darbas su gabiais, aukštos mokymosi motyvacijos vaikais bei noras į savo dėstomas programas pritraukti kuo daugiau mokinių.</p> <p>Mokykloje ypatingas dėmesys yra skiriamas pamokos kokybei, mokinių aukštesniųjų gebėjimų ugdymui, mokymosi motyvacijos stiprinimui bei mokėjimo mokytis kompetencijos ugdymui, taikant mokymo (-si) metodų, formų, būdų ir stilių įvairovę. Mokykloje mokymas kiekvienam mokiniui yra personalizuotas, suasmenintas, pripažįstant, kad mokinių patirtys, poreikiai ir siekiai skiriasi, mokomasi skirtingais tempais ir būdais, plinta mokymasis iš el. šaltinių ir virtualus pažinimas, ugdymo turinys persikelia už mokyklos ribų - tęsiasi namuose, draugų būryje, dalyvaujant socialiniuose tinkluose. Siekiant mokinių mokymosi aukštesnės motyvacijos, ugdymas mokykloje yra tikslingas ir lankstus, pamokų tipai ir scenarijai - skirtingi bei įvairūs, o mokymas - individualizuotas ir diferencijuotas.</p> <p>2022/2023m.m. mokytojai kokybiškai parengė savo dėstomų dalykų metines ugdymo programas, teminius planus bei individualias ugdymo programas, gerai planavo bei vedė pamokas ir įvairias netradicines veiklas. Sporto skyriaus mokytojai sudarė metinius varžybų kalendorius ir sėkmingai juos vykdė.</p> <p>Mokytojai mokinių motyvaciją mokytis skatino vesdami pamokas ir veiklas netradicinėse aplinkose - mokiniai aktyviai dalyvavo savivaldybės, šalies bei tarptautiniuose renginiuose, konkursuose, varžybose, parodose, projektuose, vasaros stovyklose. Sporto skyriaus mokiniams pamokos vyko Pagėgių baseine, Taurų pramogų parke, vasarą buvo suorganizuotos 2 sporto stovyklos futbolistams. Dailės skyriaus mokiniams buvo suorganizuota išvyka į Kintų emalio meno galeriją, kurioje vyko edukacija „Pamario saga“, mokiniai savo pagamintomis keraminėmis žasimis prekiaavo Pagėgių kultūros centro organizuotame Žasų turguje. Muzikos skyriaus mokiniai vyko į Tauragės kultūros centrą, kur klausėsi Šiaulių kamerinio orkestro ir Tauragės meno mokyklos mokinių koncerto „Muzikiniai rudenys“. Daug netradicinių</p>
---	---

veiklų vyko mokyklos fizinio aktyvumo ir kūrybinėje stovykloje „Delfinai“ bei sveikatingumo stovykloje „Vasara priklauso man“.

Stiprinant ugdymo kokybę, pamokose buvo tikslingai naudojamos mokykloje turimos informacinės technologijos. Mokykloje yra įrengtos dvi kompiuterizuotos klasės – solfedžio ir muzikos istorijos bei dailėtyros. Šiose pamokose yra naudojami elektroniniai vadovėliai. Kiekvienas mokytojas turi savo kompiuterius (mokyklos arba asmeninius), kuriuos naudoja skaitmeninio turinio kūrimui, elektroninio dienyno pildymui, elektroniniam mokinių registravimui į respublikinius čempionatus bei konkursus, vaizdo medžiagos demonstravimui bei analizavimui, įrašų bei fonogramų leidimui. Mokykla turi vieną nešiojamą multimedijos aparatą ir tris spausdintuvus. Visa mokomoji medžiaga mokiniams yra spausdinama nemokamai.

Mokykloje yra naudojamas elektroninis dienynas MANO DIENYNAS.

2023 m. buvo sėkmingai ir veiksmingai tęsiamas dailės bei muzikos skyrių mokinių individualios pažangos stebėjimas ir fiksavimas, pagal mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintą mokinių individualios pažangos stebėjimo ir fiksavimo tvarką. Tai leido mokiniams tikslingai išsikelti mokymosi tikslus, įsivertinti savo pažangą bei priimti atsakomybę už pasiektus rezultatus. Mokytojai fiksavo, analizavo ir vertino mokinių pasiekimus bei daromą pažangą, turimus duomenis naudojo mokymosi problemų ir spragų nustatymui bei tolimesniam veiklos tobulinimui. Mokytojai bendradarbiavo tarpusavyje.

Nuo rugsėjo mėnesio mokytojai, vertindami mokinių pasiekimus ir fiksuodami pamokų lankomumą, vadovaujasi naujais, darbo grupės parengtais ir mokyklos direktoriaus įsakymais patvirtintais „Mokinių, kurie mokosi pagal formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo vaikų švietimo ugdymo programas, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo“ ir „Mokinių, kurie mokosi pagal formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo vaikų švietimo ugdymo programas, mokyklos lankomumo užtikrinimo“ tvarkos aprašais, kurie buvo parengti vadovaujantis naujais, LR švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymais patvirtintais „Mokinių, kurie mokosi pagal bendrojo ugdymo programas, mokyklos lankomumo užtikrinimo“ ir „Mokinių, kurie mokosi pagal bendrojo ugdymo programas, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo“ tvarkos aprašais.

2023 m. mokyklos direktorė bei pavaduotoja ugdymui vizitavo 22 pamokas. Stebėtų pamokų analizės aptartos individualiai, gerą patirtimi pasidalinta mokytojų tarybos posėdžiuose. Pavaduotoja ugdymui parengė 2 pažymus apie mokyklinės dokumentacijos pildymą.

3. Šis tikslas - vienas iš svarbiausių mokyklos tikslų. Mokykloje didelis dėmesys yra skiriamas mokinių aukštesniųjų gebėjimų ugdymui, nes tai yra tiesioginis veiksnys, lemiantis kūrybingumą, inovatyvumą ir mūsų šalies gerovę. Mokiniams yra sudaromos sąlygos mokykloje įgytus gebėjimus pasitikrinti savivaldybės, šalies ir tarptautiniuose renginiuose. Mokyklos projektinė, varžybinė, konkursinė bei koncertinė veikla yra išplėtotą, pasiekiamą aukštų rezultatų.

Ryškesni 2023 m. mokyklos laimėjimai:

1. merginų vokalinis ansamblis tapo III respublikinio jaunųjų dainininkų ansamblio muzikavimo konkurso Kauno J. Gruodžio konservatorijoje bei VI -ojo vaikų ir jaunimo festivalio - konkurso „Muzika kviečia kiekvieną“ Klaipėdos S.Šimkaus konservatorijoje II vietos nugalėtoju;
2. akordeono klasės mokinė respublikiniame K.Stonkaus vardo akordeonistų konkurse -

festivalyje Kretingoje laimėjo III vietą, akordeonininkų festivalyje - konkurse Tauragėje tapo I vietos laureate, VI -ame vaikų ir jaunimo festivalyje - konkurse „Muzika kviečia kiekvieną“ Klaipėdoje iškovojo I vietą bei buvo apdovanota nominacija „Už artistiškumą“;

3.viena fortepijono klasės mokinė tapo VII -ojo respublikinio jaunųjų pianistų konkurso „Saulėtos gaidos“ Šiauliuose laureate, viena - VII - ojo respublikinio jaunųjų pianistų konkurso „Musica amabile“ Vilniuje II vietos nugalėtoja;

4.Tauragės regiono meno mokyklų konkurse „Fortepijonas ir aš“ Tauragėje viena chorinio dainavimo klasės mokinė laimėjo I vietą bei diplomą „Už emocionalų ir įtaigų atlikimą“, keturios mokinės buvo įvertintos III vieta;

5. dailės skyriaus mokinė XXX-ame Žemaitijos krašto meno ir muzikos mokyklų festivalyje ir piešinių konkurse „Vaikai ir muzika“ Tauragėje laimėjo I vietą;

6. dailės skyriaus mokinys tarptautinėje vaikų ir jaunimo kūrybinių darbų parodoje - konkurse „Legenda apie Tauragę“ Tauragėje laimėjo I vietą;

7. dailės skyriaus mokinė respublikiniame ugdytinių ir mokinių kūrybinių darbų parodoje - konkurse „Tėviškės spalvos“ Šiauliuose laimėjo I vietą;

8. 8 laisvųjų imtynių sportininkai dalyvavo respublikinėse bei tarptautinėse varžybose ir iškovojo dvi II, keturias III ir septynias III vietas;

9. 10 lengvaatlečių dalyvavo respublikinėse varžybose ir iškovojo tris I, šešias II ir dešimt III vietų;

10. 4 futbolistai tapo LVJFUA I lygos U17 Šiaurės/ Vakarų regiono futbolo pirmenybių III vietos nugalėtojais;

11. 29 mokiniai buvo apdovanoti Pagėgių savivaldybės mero padėkos raštais ir dovanomis už aukštus sportinius bei meninius pasiekimus, 9 iš jų buvo skirtos sportininkų stipendijos.

2023 m. mokiniai dalyvavo įvairiuose meniniuose, sportiniuose, sveikatingumo ir vaikų socializacijos projektuose:

1. merginų vokalinis ansamblis ir viena akordeonistė dalyvavo Klaipėdos S.Šimkaus konservatorijos meniniame projekte - vaikų ir jaunimo festivalyje - konkurse „Muzika kviečia kiekvieną“, finaliniame konkurso etape tapo laureatais ir buvo pakviesti į vasaros kūrybinę stovyklą, kurioje dalyvavo rugpjūčio mėnesį;

2. birželio mėnesį mokykla įvykdė du projektus: vaikų socializacijos projektą - 2 dienų fizinio aktyvumo ir kūrybinę stovyklą „Delfinai“, sveikatingumo projektą - 2 dienų stovyklą „Vasara priklauso man“;

3.vasarą futbolistai dalyvavo tarptautiniame vaikų futbolo projekte - festivalyje „Joninių taurė“ Kėdainiuose;

4. dailės skyriaus mokiniai ir mokytojos dalyvavo Pagėgių kultūros centro projekte „Žasų turgus Mažojeje Lietuvoje“ - gamino keramikines žąsis ir jas pardavinėjo turguje;

5. rugpjūčio mėnesį mokykloje buvo įvykdytas sportinis projektas - dvi 5 dienų futbolo dieninės stovyklos.

Mokykla savo meninę ir sportinę veiklą plėtoja už mokyklos ribų: organizuoja renginius savo ir savivaldybės bendruomenei, dalyvauja įvairiuose socialinių partnerių ir kituose respublikiniuose renginiuose:

1. muzikos skyriaus mokiniai ir mokytojai surengė 7 koncertus mokyklos bendruomenei: 2 kalėdinius koncertus – atsiskaitymus, 2 mokslo metų pabaigos koncertus - atsiskaitymus, popietę „Lietuva lietuvių liaudies dainose“, muzikinę popietę „Dainuoju ir sau akompanuoju“, instrumentinių pjesių koncertą - konkursą „Su meile

muzikai“;

2. muzikos skyriaus mokiniai ir mokytojai surengė 5 koncertus Pagėgių bendruomenei: muzikinį vakarą „Advento šviesoje“ mokyklos aktų salėje, koncertą „Po taikiu dangumi“ Pagėgių šv. Kryžiaus bažnyčioje, koncertus Pagėgių savivaldybės gabių vaikų apdovanojimo šventėje, mokyklos atvirų durų dienoje bei bendrame mokyklos ir Pagėgių Kultūros centro renginyje „Skrybėlėti ir orūs“;

3. muzikos skyriaus mokiniai ir mokytojai dalyvavo socialinių partnerių renginiuose: Klaipėdos S.Šimkaus konservatorijos vaikų ir jaunimo festivalyje - konkurse „Muzika kviečia kiekvieną“ bei šios mokyklos 100 - mečio iškilmėse; Tauragės meno mokyklos organizuotuose renginiuose: Tauragės apskrities muzikos ir meno mokyklų jaunųjų atlikėjų festivalyje „Muzikiniai POKŠTai“, akordeonininkų konkurse bei konkurse „Fortepijonas ir aš“; Pagėgių Kultūros centro organizuotuose renginiuose: koncerte „Ant motulės rankų“, Gatvės muzikos dienoje, Kalėdinės eglutės įžiebimo šventėje, renginyje „Vienai didingai Lietuvai“, Pagėgių naujos autobusų stoties atidarymo iškilmėse, bendrame su mokykla renginyje „Skrybėlėti ir orūs“; Pagėgių Vydūno viešojoje bibliotekoje prof. dr. Jūratės Sučylaitės ese knygos „Gelmių šviesa“ pristatymo renginyje. Dailės skyriaus mokiniai ir mokytojai dalyvavo Martyno Jankaus muziejaus projekte „Velykinis medis“ bei Pagėgių Kultūros centro projekte „Žasų turgus Mažojoje Lietuvoje“;

4. mokyklos jaunių choras dalyvavo respublikiniuose renginiuose: Vakarų Lietuvos krašto dainų šventėje Klaipėdoje, Joninių šventėje ant Rambyno kalno „Rambynas. Joninės Mažojoje Lietuvoje“;

5. viena pianistė ir 5 dailės skyriaus mokiniai dalyvavo XXXI-ajame Žemaitijos krašto muzikos bei meno mokyklų festivalyje ir piešinių konkurse „Vaikai ir muzika“ Tauragėje;

6. dailės skyriaus mokiniai dalyvavo 4 respublikiniuose ir 3 tarptautiniuose konkursuose: tarptautiniame vaikų ir jaunimo kūrybinių darbų parodoje - konkurse „Legenda apie Tauragę“ Tauragėje, tarptautiniame vaikų kūrybinių darbų konkurse „WAVE ON WAVE - 2023“ Klaipėdoje, tarptautiniame mokinių piešinių konkurse „Gamta - didelis stebuklas“ Šiauliuose, respublikiniame mokinių kūrybinių darbų konkurse „Praveriau vario vartelius“ Salantuose, respublikinėje ugdytinių ir mokinių kūrybinių darbų parode - konkurse „Tėviškės spalvos“ Kuršėnuose, Žemaitijos krašto muzikos ir meno mokyklų festivalyje ir piešinių konkurse „Vaikai ir muzika“ Tauragėje, Lietuvos pirmosios ponios D.Nausėdienės kalėdinių žaisliukų kūrimo akcijoje „Namų jaukumas“. Mokiniai surengė 2 parodas mokykloje, absolventai - savo baigiamųjų kūrybinių darbų parodą Pagėgių Vydūno viešojoje bibliotekoje;

7. birželio mėnesį buvo suorganizuota bėgimo šventė visai Pagėgių bendruomenei „Pagėgių labirintais“;

8. 2023 m. sporto skyriaus mokiniai išvyko į 164 respublikines ir 4 tarptautines varžybas.

Mokinių pasiekimai 2022/2023 m.m.

Muzikos skyrius: pažangumo vidurkis - 8,5 (2021/2022 m.m. - 8,4); puikiai besimokančių mokinių - 1, labai gerai besimokančių - 3, neatestuotų - 0.

Baigiamųjų egzaminų vidurkiai:

solfedžio - 8,0 (2021/2022 m.m. - 8,0),

variniai pučiamieji instrumentai - 10,0 (2021/2022 m.m. - 9,0),

fortepijonas - 10 (2021/2022 m.m. - nelaike),

chorinis dainavimas - 8,5 (2021/2022 m.m. - nelaikė).
 Praleista 850 pamokų (2021/2022 m.m.-727). Vienam mokiniui tenka 17 pamokų (2021/2022 m.m. -14).

Dailės skyrius: pažangumo vidurkis - 9,3 (2021/2022 m.m. - 9,4); puikiai besimokančių mokinių - 13, labai gerai besimokančių - 13, neatestuotų - 0.
 Baigiamojo egzamino vidurkis - 10,0 (2021/2022 m.m. - 9,6).
 Praleistos 633 pamokos (2021/2022 m.m. - 826). Vienam mokiniui tenka 9,6 pamokos (2021/2022 m.m. - 15,3).

Sporto skyrius: praleista 2302 pamokos (2021/2022 m.m. - 1891). Vienam mokiniui tenka 10,3 pamokos (2021/2022 m.m. - 9,3).

Viso mokykloje praleista 4041 pamoka (2021/2022 m.m. - 3444). Vienam mokiniui tenka 11,9 pamokos (2021/2022 m.m. - 12,0).

Išvada: pažangumo bei egzaminų išlaikymo vidurkis dailės ir muzikos skyriuje išliko stabiliai aukštas; pamokų lankomumo rodiklis išliko toks pats, kaip ir praeitais metais.

4. Mokyklos vadovai, 6 mokytojai metodininkai, 7 vyresnieji bei 2 atestuoti mokytojai - nuolat besitobulinantys ir rezultatyviai dirbantys profesionalai. 2023 m. savo kvalifikaciją įvairiuose renginiuose 82 dienas kėlė 15 mokytojų, mokyklos direktorė - 5 dienas, pavaduotoja ugdymui - 12 dienų.

Mokyklos direktoriaus pavaduotoja ugdymui buvo mokyklinio menų brandos egzamino vertinimo komisijos narė Pagėgių Algimanto Mackaus gimnazijoje.

Rugsėjo - spalio mėn. visos dailės mokytojos dalyvavo respublikiniame seminare - plenere „Pilis. Rudens peizažas“ Panemunės pilyje, nutapė paveikslus, kurie buvo eksponuojami parodoje Panemunės pilyje. Direktorius pavaduotoja ugdymui šiame seminare - plenere skaitė pranešimą „Draugystė - motyvacija kūrybai“.

Laisvųjų imtynių mokytojas dalyvavo Pasaulio laisvųjų imtynių veteranų čempionate Graikijoje ir iškovojo V vietą.

Medaliu „Už nuopelnus Pagėgių kraštui“ Vasario 16 -os dienos iškilmingame renginyje Pagėgių kultūros centre buvo apdovanota lengvosios atletikos mokytoja. Už profesionalų darbą ir aukštus mokinių pasiekimus mero padėkos raštais mokytojų dienos proga buvo apdovanota fortepijono ir tinklinio mokytojai.

Mokytojų metodinės patirties sklaida po įvairių kvalifikacijos kėlimo renginių nuolat vyko mokyklos mokytojų tarybos posėdžiuose.

2023 m. mokytojų atestacija nevyko.

Mokytojai visus metus gavo savalaikę informaciją švietimo, ugdymo bei kvalifikacijos kėlimo klausimais.

Birželio mėn. kiekvienas mokytojas, refleksinio metinio pokalbio su mokyklos direktore metu, aptarė ir įsivertino savo 2022/2023 m.m. veiklos rezultatus, kvalifikacijos ir pedagoginės veiklos tobulinimo kryptis, pateikė pasiūlymus dėl įstaigos veiklos tobulinimo.

5. Visus metus buvo tikslingai vykdomas ugdymo procesas ir jo priežiūra, mokyklos veiklos planavimas, mokyklos finansų bei personalo valdymas. Sėkmingai įvykdyti baigiamieji egzaminai muzikos ir dailės skyriuje bei naujų mokinių priėmimas į mokyklą.

Kadangi nuo spalio mėnesio mokyklai buvo priskirta nauja funkcija - NSŠ veiklos, o nuo lapkričio mėnesio - suaugusiųjų sporto veiklos koordinavimas, mokykloje buvo įsteigtos 2 naujos NSŠ veiklos ir suaugusiųjų sporto veiklos koordinatoriaus pareigybės. Šioms pareigybėms buvo parengti ir mokyklos direktoriaus įsakymais patvirtinti pareigybių

aprašymai, į darbą priimti darbuotojai.

Mokyklai pradėjus administruoti Pagėgių baseiną, išaugo administracinių darbų apimtys, pradėjo trūkti žmogiškųjų išteklių, todėl spalio mėnesį mokyklos direktorė kreipėsi į Pagėgių savivaldybės tarybą dėl didžiausio leistino etatų skaičiaus padidinimo mokykloje. Pagėgių savivaldybės tarybos 2023 m. lapkričio 9 d. sprendimu Nr. T-182 „Dėl Pagėgių savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 11 d. sprendimo Nr. T-168 „Dėl didžiausio leistino etatų skaičiaus nustatymo Pagėgių savivaldybės švietimo įstaigose“ pakeitimo“, didžiausias leistinas etatų skaičius mokykloje buvo padidintas 0,5 etato, nuo 23,3 iki 23,8. Kadangi iki šiol mokykloje už viešuosius pirkimus buvo atsakinga direktoriaus pavaduotoja ugdymui, kuri turi tik 0,5 etato, mokyklai pradėjus administruoti baseiną, jos darbų mastai išaugo ir laiko ugdymo proceso koordinavimui liko labai mažai, todėl gruodžio mėn. mokykloje buvo įsteigtas naujas viešųjų pirkimų specialisto etatas, parengtas ir mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas pareigybės aprašymas, į darbą priimtas darbuotojas, kuris kvalifikuotai atlieka viešųjų pirkimų procedūras ir dokumentų tvarkymą, o direktoriaus pavaduotoja ugdymui tikslingai vykdo savo funkcijas.

Kadangi 2023 m. mokyklos darbuotojų skaičius išaugo nuo 19 iki 30, vadovaujantis LR darbo kodeksu, darbuotojų atstovavimui nebeužtenka darbuotojų patikėtinio - reikalinga darbo taryba, todėl lapkričio mėnesį mokykloje buvo išrinkta darbo taryba bei parengtas ir mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas darbo tarybos reglamentas.

2023 m. buvo parengti ir mokyklos direktoriaus įsakymais patvirtinti 8 nauji tvarkos aprašai: Mokinių, kurie mokosi pagal formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo vaikų švietimo ugdymo programas, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo tvarkos aprašas; Mokinių, kurie mokosi pagal formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo vaikų švietimo ugdymo programas, mokyklos lankomumo užtikrinimo tvarkos aprašas; Darbuotojų darbo apmokėjimo sistema; Baseino vaizdo duomenų tvarkymo taisyklės; Viešųjų pirkimų organizavimo taisyklės; Mokyklos darbuotojų etikos ir antikorupcinio elgesio kodeksas; Paramos priėmimo ir skirstymo tvarkos aprašas; Pagėgių savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikimo tvarkos aprašas.

Mokyklos direktorės 2022 m. veiklos ataskaita buvo įvertinta labai gerai, pavaduotojos ugdymui - labai gerai.

2023 m. mokykloje buvo atliktas vienas išorinis auditas - Pagėgių savivaldybės administracijos centralizuoto vidaus audito skyrius atliko 2022 m. konsoliduotų finansinių ataskaitų rinkinių, biudžeto vykdymo, lėšų ir turto naudojimo finansinį auditą. Įvertinta gerai.

2023 m. mokykla atliko mokytojų tolerancijos korupcijai nustatymo tyrimą bei mokyklos veiklos kokybės įsivertinimą, sritis - ugdymo (-si) aplinkos. Gauti rezultatai panaudoti tolimesniam mokyklos veiklos tobulinimui.

Prevencinės veiklos buvo integruotos į kasdienes pamokas, vasaros stovyklas bei kitas veiklas.

2023 m. mokyklos finansiniai ištekliai:

mokyklos lėšos:

biudžeto lėšos - 346 261,00 Eur, spec. lėšos (mokestis už mokslą mokykloje) - 21 546 Eur, NVŠ lėšos - 11 420,00 Eur, gautos papildomos lėšos: iš vaikų socializacijos projekto - 2 300 Eur, iš sveikatingumo projekto - 400 Eur, iš 2 % gyventojų pajamų mokesčio - 450,98 Eur;

	<p>mokėtinų sumų likutis 2023 m. gruodžio 31d. (biudžeto lėšos) - 3 119 Eur, iš jų šildymas - 2 618 Eur, elektra - 207 Eur, šiukšlių išvežimo išlaidos - 208 Eur, vandentiekis ir kanalizacija - 86 Eur;</p> <p>baseino lėšos: biudžeto lėšos - 183 064,00 Eur, spec. lėšos - 32 639, 23Eur; mokėtinų sumų likutis 2023 m. gruodžio 31d. Baseinas (biudžeto lėšos) - 12 800 Eur, iš jų šildymas -5210 Eur, elektra - 7102 Eur, vandentiekis ir kanalizacija - 478 Eur, ryšiai -10 Eur; suaugusiųjų švietimo lėšos -11 097,00 Eur.</p>
<p>2 strateginis tikslas - kurti modernias, mokymąsi skatinančias materialiąsias ir edukacines aplinkas.</p>	
<p>Metiniai mokyklos tikslai: 1.gerinti mokyklos edukacines aplinkas; 2.sukurti šiuolaikišką, mokyklos poreikius tenkinančią materialinę bazę.</p>	<p>1. Sausio mėnesį pradėjus veikti Pagėgių baseinui, kurį patikėjimo teise eksploatuoja mokykla, išsiplėtė mokyklos edukacinės aplinkos - baseine pradėtos vesti plaukimo pamokos bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams, NVŠ plaukimo bei treniruoklių pamokos, jame teikiamos pramogų bei poilsio organizavimo paslaugos Pagėgių savivaldybės gyventojams.</p> <p>III aukšte buvo suremontuota ir įrengta nauja dailės klasė, kuri išsprendė pamokų tvarkaraščio sudarymo problemišumą bei patenkino mokinių ir jų tėvų poreikį pamokas baigti iki 18.00 val., taip prisiderinant prie dirbančių tėvų ir maršrutinių autobusų tvarkaraščių.</p> <p>III aukšto koridoriuje buvo patiestas naujas linoleumas, kuris pagerino mokyklos patalpų estetinį vaizdą bei išplėtė dailės skyriaus mokinių kūrybinių darbų eksponavimo erdves.</p> <p>Futbolo mokytojas padovanojo mokyklai ir prie sporto salės pastatė stalo teniso stalą, kuris leidžia sportininkams prasmingai ir įdomiai leisti laiką belaukiant treniruočių.</p> <p>2023 m. buvo numatyta įrengti patalpą NSŠ veiklai, tačiau tai nebuvo padaryta, nes Pagėgių savivaldybės administracija neskyrė patalpų. Buvo nupirkti baldai, kurie yra saugiai padėti ir saugomi. Patalpą įrengti planuojama 2024 m.</p> <p>2. Norint mokykloje išlaikyti aukštos kvalifikacijos mokytojus, yra būtina aprūpinti juos jų lūkesčius atitinkančiomis darbo aplinkomis ir priemonėmis, o mokinio kūrybingumui ugdyti yra labai svarbi ji supanti aplinka, todėl mokykloje, pagal galimybes, yra nuolat atnaujinamas ir papildomas ugdymo priemonių rezervas, kad mokymo (-si) galimybių neribotų menki materialiniai ištekliai.</p> <p>2023 m. iš specialiųjų, NVŠ, gyventojų 2 % pajamų mokesčio lėšų buvo nupirka: 12 aprangos komplektų U15 tinklininkų komandai, 12 marškinėlių tinklininkams vaikinams, vežimėlis kamuoliams, oro kompresorius, bevielė pelė, 4 paplūdimio tinklinio kamuoliai, suoliukas bei 2 kėdutės fortepijonui, biuro kėdė, 4 fortepijono knygos, 6 padangos autobusui, 2 nešiojami tablo, molis, glazūra, 2 sandėliavimo lentynos, 4 startukai bėgimui, 12 kėdžių su atverčiamais staliukais chorinio dainavimo klasei, eglutė, girlianda, eglutės žaisliukai, kanceliarinės, valymo ir dezinfekcijos priemonės, buvo suderinti 5 pianinai ir fortepijonas, remontuotas mokyklos autobusas. Iš biudžeto lėšų buvo pakeisti šviestuvai sporto salėje.</p> <p>Iš baseino biudžeto ir spec. lėšų buvo nupirka: kopėčios, pakabinama spintelė, 40 plaukimo plūdžių, 15 plaukimo lentų, dviračių stovas, 4 šviestuvai, 6 vandens žaislai – žuvytės, 4 vaikiškos plaukimo liemenės, veidrodis, virduklis, gelbėjimo ratas, laikrodis, pirmos pagalbos rinkinys, šaldytuvas, 3 suoliukai, valytojos vežimėlis, šalto vandens plovimo įrenginys, 10 marškinėlių su logotipu, kanceliarinės, valymo ir dezinfekcijos priemonės. Iš biudžeto lėšų buvo įrengtas kondicionierius treniruoklių salėje,</p>

	Iš neformaliojo suaugusiųjų švietimo lėšų buvo nupirkta: kompiuteris, spausdintuvas, televizorius, 15 kėdžių, 2 spintelės, rašomasis stalas, didelis stalas, rūbų kabykla, arbatinukas, 12 puodelių ir šaukštelių.
3 strateginis tikslas - kurti kultūringą ir atvirą kaitai mokyklą su aukšta darbo kultūra, darniu bendravimu ir bendradarbiavimu.	
<p>Metiniai mokyklos tikslai:</p> <p>1.telkti mokyklos bendruomenę ir socialinius partnerius bendrai kūrybiškai partnerystei;</p> <p>2.efektyvinti bendruomenės narių bendradarbiavimą;</p> <p>3.tobulinti visuomenės informavimo apie mokyklos veiklą ir pasiekimus kultūrą;</p> <p>4.puodelėti mokyklos kultūrą ir tradicijas.</p>	<p>1. Siekiant darnios partnerystės ir bendradarbiavimo, mokykla nuolat stiprina ir plėtoja partnerystę su vietos bendruomene, nuolatiniiais socialiniais partneriais, aplinkinių rajonų bei šalies neformaliojo vaikų švietimo mokyklomis, sporto federacijomis, įstaigomis ir klubais - dalyvauja partnerių renginiuose, projektuose bei rengia bendrus renginius.</p> <p>Mokykla nuolat bendradarbiauja su visomis Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklomis: dalyvauja savivaldybės muzikos, dailės ir kūno kultūros mokytojų metodinių ratelių veikloje; organizuoja Lietuvos mokyklų žaidynių varžybas Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokykloms, kurių 2023 m. įvyko 15; Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų mokiniams veda plaukimo pamokas Pagėgių baseine.</p> <p>Mokykla nuolat bendradarbiauja su savivaldybės kultūros bei sporto įstaigomis, organizacijomis, aplinkinių rajonų sporto bei meno mokyklomis ir organizacijomis - rengia bendrus renginius, sporto varžybas, dalyvauja koncertuose bei parodose.</p> <p>Nuolatinis partneriškas bendradarbiavimas vyksta su Pagėgių kultūros centru, Pagėgių Vydūno viešąja biblioteka, Pagėgių savivaldybės Martyno Jankaus muziejumi, Tauragės futbolo klubu „Tauras“, Tauragės ir Šilutės meno mokyklomis, Klaipėdos S.Šimkaus konservatorija, Valstybinės sienos apsaugos tarnybos Pagėgių rinktine, Pagėgių šeimos gerovės centru. 2023 m. įvykę bendri renginiai:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tauragės apskrities muzikos ir meno mokyklų jaunųjų atlikėjų festivalis „Muzikiniai POKŠTai“ Tauragėje; 2. dalyvavimas Pagėgių Kultūros centro organizuojuose renginiuose: koncerte „Ant motulės rankų“, Gatvės muzikos dienoje, Kalėdinės eglutės įžiebimo šventėje, renginyje „Vienai didingai Lietuvai“, Pagėgių naujos autobusų stoties atidarymo iškilmėse, bendrame su mokykla renginyje „Skrybėlėti ir orūs“, žašų turguje; 3. koncertas Pagėgių Vydūno viešojoje bibliotekoje prof. dr. Jūratės Sučylaitės ese knygos „Gelmių šviesa“ pristatymo renginyje; 4. dalyvavimas Martyno Jankaus muziejaus projekte „Velykinis medis“; 5. dalyvavimas Klaipėdos S.Šimkaus konservatorijos vykdomame meniniame projekte - vaikų ir jaunimo festivalyje „Muzika kviečia kiekvieną“ bei konservatorijos 100 - mečio iškilmėse; 6. dalyvavimas 4 respublikiniuose futbolo turnyruose su kitomis šalies sporto mokyklomis ir sporto centrais: „Nepriklausomybės taurė“ Trakuose, „Druskininkų taurė“ Druskininkuose, „Mažeikių snaigės“ Mažeikiuose, Kalėdinis turnyras Ignalinoje; 7. visus metus vyko partneriškas darbas su Tauragės futbolo akademija „Tauras“ - mokiniai buvo integruoti į šios akademijos komandas ir kartu siekė sportinio meistriškumo dalyvaudami respublikinėse bei tarptautinėse varžybose. <p>2023 m. naujų bendradarbiavimo sutarčių pasirašyta nebuvo.</p> <p>2. Mokyklos savivaldos institucijos - mokyklos ir mokytojų tarybos yra aktyviai dirbančios ir įsitraukiančios į mokyklos veiklą, nuolat teikiančios iniciatyvas mokyklos veiklos tobulinimui.</p>

	<p>2023 m. įvyko 4 mokyklos tarybos ir 7 mokytojų tarybos posėdžiai, kuriuose buvo aktyviai sprendžiami mokyklos veiklos klausimai, teikiami pasiūlymai mokyklos biudžeto, ugdymo bei veiklos plano sudarymui, ugdymo proceso tobulinimui, dalytasi gerąja patirtimi. Mokyklos taryba skaidriai sprendė kaip efektyviai panaudoti 2 % gyventojų pajamų mokesčio lėšas, įvertino mokyklos direktoriaus 2022 m. veiklą.</p> <p>2. Mokykla nuolat bendrauja ir bendradarbiauja su mokinių tėvais. 2022/2023 m.m. įvyko 2 visuotiniai ir 16 atskirų klasių, grupių tėvų susirinkimai. Mokytojai nuolat bendravo su mokinių tėvais individualiai, sprendė vaikų ugdymosi, pamokų lankomumo bei elgesio problemas. Tėvai buvo nuolat kviečiami ir skatinami dalyvauti įvairiuose mokyklos renginiuose - noriai ir aktyviai jie dalyvavo mokinių koncertuose, parodose, varžybose, bėgimo šventėje „Pagėgių labirintais“, fizinio aktyvumo ir kūrybinėje stovykloje „Delfinai“, Vasaros šeimų tinklinio turnyre. Nuotolinio mokymosi metu tėvų ir mokytojų bendravimas persikėlė į virtualią erdvę, kuris tęsiasi ir toliau - tėvai su mokytojais dažnai bendrauja, išreiškia savo nuomonę, pageidavimus bei pastebėjimus, sprendžia problemas virtualiai, informaciją teikia uždarose messenger grupėse.</p> <p>3. Siekiant tobulinti visuomenės informavimo apie mokyklos veiklą kultūrą, kelti jos prestižą bei norint pritraukti į mokyklą kuo daugiau mokinių, mokyklos administracija ir mokytojai mokyklos veiklą bei mokinių pasiekimus nuolat operatyviai ir informatyviai viešino mokyklos interneto puslapyje, mokyklos socialinio tinklo Facebook paskyroje, mokyklos stende. Viešojoje erdvėje buvo nuolat teikiama atnaujinta informacija apie mokyklos veiklą ir pasiekimus, Pagėgių baseine teikiamas paslaugas, NSŠ veiklą. 2023 m. mokyklos interneto svetainėje buvo sukurtas naujas skyrius - „Neformalusis suaugusiųjų švietimas“ bei dvi naujos Facebook paskyros - „Pagėgių neformalusis suaugusiųjų švietimas“ bei „Pagėgių suaugusiųjų sporto veikla“, kur yra viešinama NSŠ bei suaugusiųjų sporto veikla Pagėgių savivaldybėje.</p> <p>Gegužės mėn. buvo surengta atvirų durų diena. Suinteresuotiems asmenims buvo suteikta išsami informacija apie mokyklos veiklą.</p> <p>4. Mokykla nuolat puoselėja senas ir kuria naujas tradicijas. 2023 m. mokykloje įvyko tradiciniai renginiai: mokslo metų pradžios, mokslo metų pabaigos ir išsilavinimo pažymėjimų įteikimo šventės, tradicinis muzikos ir dailės skyriaus mokinių Kalėdinių renginių ciklas „Pasaulis šaunus, o tu dar šaunesnis“, tradicinė visos mokyklos bendruomenės fizinio aktyvumo ir kūrybinė stovykla „Delfinai“ bei sveikatingumo stovykla „Vasara priklauso man“, bėgimo šventė Pagėgių bendruomenei „Pagėgių labirintais“, kalėdinis koncertas Pagėgių bendruomenei „Advento šviesoje“.</p> <p>2023 m. buvo tinklinio mokytojo inicijuoti ir surengti du nauji tinklinio turnyrai – Kalėdinis turnyras tarp buvusių ir esamų mokyklos mokinių bei Vasaros šeimos turnyras, kurie sulaukė didelio susidomėjimo ir daug dalyvių. Tikimės, kad šie turnyrai taps nauja mokyklos tradicija.</p>
Išvada	<p>2023 m. mokyklos veiklos rezultatai leidžia teigti, kad mokykla nuosekliai realizavo mokyklos 2022-2025 m. strateginio veiklos plano metinius tikslus ir uždavinius. Kokybiškas meninis ir sportinis ugdymas, ugdymo programų plėtra, aukšta mokytojų kvalifikacija, didėjantis mokinių skaičius, ženkliai pagerėjusi ugdymo (-si) aplinka ir priemonės, aukšta mokyklos kultūra ir geras mikroklimatas, saugi aplinka, geri mokinių ugdymosi rezultatai ir pasiekimai respublikiniuose bei tarptautiniuose renginiuose, turtingos, malonios, įsimenančios ir prasmingos gyvenimo mokykloje patirtys rodo, kad mokykla užtikrina kokybišką neformaliojo vaikų švietimo teikimą Pagėgių savivaldybėje, vykdo pokyčius, kurie atliepia visuomenės lūkesčius, greitai bei</p>

veiksmingai prisitaiko prie pakitusių sąlygų.
2023 m. mokykla sėkmingai vykdė naujai jai priskirtas funkcijas - teikė poilsio, sveikatingumo ir ugdymo paslaugas Pagėgių baseine, pradėjo vykdyti neformaliojo suaugusiųjų švietimo bei suaugusiųjų sporto veiklą Pagėgių savivaldybėje.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai(kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
8.1. Užtikrinti mokykloje ugdymo programų plėtrą.	<p>1. Parengti ir nuo rugsėjo 1 d. baseine pradėti vykdyti antrojų plaukimo ugdymo programą Pagėgių A.Mackaus ir Vilkyškių J.Bobrovskio gimnazijų antrokams.</p> <p>2. Peržiūrėti, pakoreguoti ir pagal esamą faktą bei poreikį iki birželio 1 d. NŠPR įregistruoti pakeitimus 2022/2023 m.m. naujai pradėtose vykdyti NVŠ plaukimo, treniruoklių ir tinklinio Vilkyškiuose ugdymo programose (didinti arba mažinti grupių, mokinių skaičių).</p>	<p>1. Bus parengta ir nuo rugsėjo 1 d. baseine pradėta vykdyti antrojų mokymo plaukti ugdymo programa Pagėgių A.Mackaus ir Vilkyškių J.Bobrovskio gimnazijų antrokams.</p> <p>2. Iki birželio 1 d. bus peržiūrėtos, pakoreguotos ir pagal esamą faktą bei poreikį NŠPR įregistruoti pakeitimai 2022/2023 m.m. naujai pradėtose vykdyti NVŠ plaukimo, treniruoklių ir tinklinio Vilkyškiuose ugdymo programose (padidintas arba sumažintas grupių, mokinių skaičius).</p>	<p>1. Vasario mėn. buvo parengta ir pradėta vykdyti trečiųjų, ketvirtųjų ir penktųjų mokymo plaukti ugdymo programa (klases pasirinko pačios mokyklos), kurią nuo vasario iki birželio mėn. lankė Pagėgių A.Mackaus gimnazijos penktokai ir Vilkyškių J.Bobrovskio gimnazijos trečiokai bei ketvirtokai. Rugsėjo mėn. buvo parengta ir pradėta vykdyti antrojų ir trečiųjų mokymo plaukti ugdymo programa. Ją 2023/2024 m.m. lanko Pagėgių A.Mackaus gimnazijos antrokai ir Vilkyškių J.Bobrovskio gimnazijos antrokai bei trečiokai.</p> <p>2. Ugdymo programų pakeitimai nebuvo pakoreguoti, nes nebuvo poreikio padidinti arba sumažinti grupių bei mokinių skaičiaus.</p>

	3. Nuo rugsėjo 1 d. pradėti NSS veiklą.	<p>3.1. Kartu su Pagėgių savivaldybės administracijos pagalba bus surastos ir įrengtos patalpos NSS veiklai.</p> <p>3.2. Iki rugsėjo 1 d. bus parengtas NSS koordinatoriaus pareigybės aprašymas ir į darbą priimtas darbuotojas.</p> <p>3.3. Nuo rugsėjo 1 d. bus pradėta vykdyti NSS veikla, bus sudarytos sąlygos suaugusiems žmonėms mokytis ir įgyti naujų kompetencijų pagal jų poreikius bei turiningai leisti laisvalaikį.</p>	<p>3.1. Patalpų NSS veiklai Pagėgių savivaldybės administracija neskyrė, todėl jos nebuvo įrengtos. Buvo nupirkti baldai, kurie yra saugiai padėti ir saugomi. Patalpą įrengti planuojame 2024 m.</p> <p>3.2. Mokykloje buvo įsteigta nauja NSS koordinatoriaus pareigybė, parengtas ir mokyklos direktoriaus 2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. V-51 „Dėl neformaliojo suaugusiųjų švietimo koordinatoriaus pareigybės aprašymo patvirtinimo“ patvirtintas NSS koordinatoriaus pareigybės aprašymas, į darbą priimtas darbuotojas.</p> <p>3.3. Buvo sudarytas, mokyklos direktoriaus 2023 m. spalio 31 d. įsakymu Nr. V-80 „Dėl Pagėgių savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo 2023 m. lapkričio - gruodžio mėn. veiklos plano patvirtinimo“ patvirtintas ir sėkmingai įvykdytas Pagėgių savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo 2023 m. lapkričio - gruodžio mėn. veiklos planas. Buvo sudarytos galimybės suaugusiems žmonėms mokytis, įgyti naujų kompetencijų bei turiningai leisti laisvalaikį. Veiklose dalyvavo apie 100 žmonių.</p>
8.2. Gerinti ugdymo kokybę akcentuojant individualią mokinio ūgtį, pažangą ir vertinimą bei pamokos kokybę.	1. Mokinių mokymosi motyvacijos stiprinimui bei siekiant individualios mokinio ūgties, reikia mokykloje parengti naują mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašą	<p>1.1. Balandžio - gegužės mėnesiais bus surengtos atskirų skyrių mokytojų konsultacijos dėl naujo mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašo parengimo.</p> <p>1.2. Iki liepos mėnesio bus parengtas ir</p>	<p>1.1. Gegužės - birželio mėnesiais buvo surengtos 3 atskirų skyrių mokytojų konsultacijos dėl naujo mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašo parengimo.</p> <p>1.2. Vadovaujantis nauju LR švietimo, mokslo ir sporto ministro</p>

	<p>(dabartinis aprašas patvirtintas 2015 m. pagal LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijos patvirtintas meninio bei sportinio ugdymo rekomendacijas).</p>	<p>direktoriaus įsakymu patvirtintas naujas mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašas.</p> <p>1.3. Nuo rugsėjo 1 d. mokytojai fiksuos, vertins bei analizuos mokinių pasiekimus bei daromą pažangą pagal naują mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarkos aprašą.</p> <p>1.4. Bus pasiekta mokinių mokymosi motyvacijos bei pažangos ūgtis.</p>	<p>2023 m. rugpjūčio 31 d. įsakymu Nr. 1125 patvirtintu „Mokinių, kurie mokosi pagal bendrojo ugdymo programas, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo“ tvarkos aprašu, buvo parengtas ir mokyklos direktoriaus 2023 m. rugsėjo 1 d. įsakymu Nr. V-61 patvirtintas naujas „Mokinių, kurie mokosi pagal formalųjį švietimą papildančio ir neformaliojo vaikų švietimo ugdymo programas, mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo“ tvarkos aprašas.</p> <p>1.3. Nuo rugsėjo 1 d. mokytojai fiksuoja, vertina bei analizuoja mokinių pasiekimus bei daromą pažangą pagal naują mokinių mokymosi pasiekimų vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo tvarkos aprašą.</p> <p>1.4. Palyginus 2022/2023 m.m. II pusmečio ir 2023/2024 m.m. I pusmečio pažangumo ir pamokų lankomumo rodiklius, stebima mokinių mokymosi motyvacijos ir pažangos ūgtis: <u>dailės skyrius:</u> 2022/2023 m.m. II pusmečio pažangumo vidurkis - 9,1, vienam mokiniui tenka 9,0 praleistos pamokos, 2023/2024 m.m. I pusmečio pažangumo vidurkis - 9,2, vienam mokiniui tenka 8,1 praleista pamoka; <u>muzikos skyrius:</u> 2022/2023 m.m. II pusmečio pažangumo vidurkis - 8,5, vienam mokiniui tenka 11,5 praleistos pamokos, 2023/2024 m.m. I pusmečio pažangumo vidurkis - 8,7, vienam mokiniui tenka 6,1 praleista pamoka;</p>
--	---	--	---

	<p>2. Stiprinti pamokos kokybę ir mokinių motyvaciją mokytis, kuriant įvairiapusišką mokymą (-si) naudojant šiuolaikines technologijas ir skaitmeninį turinį ugdymo procese.</p>	<p>2. Mokytojai ugdymo procese veiksmingai ir išradingai naudos mokykloje turimas šiuolaikines technologijas bei skaitmeninį turinį, dėl to mokymas (-is) taps atviresnis, inovatyvesnis, prasmingas ir įdomus, gerės mokinių pažangumo ir pamokų lankomumo rodikliai (tai atsispindės pamokų patikrų lentelėse ir pusmečių pažangumo bei pamokų lankomumo palyginamosiose lentelėse).</p>	<p><u>sporto skyrius:</u> 2022/2023 m.m. II pusmetyje vienam mokiniui tenka 8,5 praleistos pamokos, 2023/2024 m.m. I pusmetyje - 2,2.</p> <p>2. Mokytojai ugdymo procese veiksmingai ir išradingai naudojo mokykloje turimas šiuolaikines technologijas bei skaitmeninį turinį, dėl to mokymas (-is) tapo atviresnis, inovatyvesnis, prasmingas ir įdomus, gerėjo mokinių pažangumo ir pamokų lankomumo rodikliai . Tai atsispindi pamokų patikrų lentelėse ir pusmečių pažangumo bei pamokų lankomumo palyginamosiose lentelėse (išdėstyta 1.4. punkte).</p>
<p>8.3. Gerinti mokyklos fizines erdves.</p>	<p>1. Kadangi didelis procentas mokinių į mokyklą važinėjasi iš kitų vietovių, iki rugsėjo 1 d. dailės skyriui yra būtina įrengti dar vieną klasę III aukšte, kad būtų patenkintas mokinių ir jų tėvų poreikis pamokas lankyti nuo 14.00 iki 18.00 val., taip prisiderinant prie dirbančių tėvų ir maršrutinių autobusų tvarkaraščių.</p> <p>2. Kadangi trečio aukšto patalpos, esančios šalia mokyklos patalpų, nėra remontuotos, yra</p>	<p>1. Iš mokyklos specialiųjų ir 2% gyventojų pajamų mokesčio lėšų iki rugsėjo 1 d. bus įrengta dailės klasė III aukšte, kuri išspręs pamokų tvarkaraščio sudarymo problemišumą ir patenkins mokinių bei jų tėvų poreikius.</p> <p>2. Iš mokyklos specialiųjų lėšų iki rugsėjo 1 d. III aukšto koridoriuje, esančiame prieš mokyklos patalpas,</p>	<p>1. Iš mokyklos specialiųjų ir 2% gyventojų pajamų mokesčio lėšų rugsėjo mėnesį buvo įrengta dailės klasė III aukšte, kuri išsprendė pamokų tvarkaraščio sudarymo problemišumą ir patenkino mokinių bei jų tėvų poreikį pamokas baigti iki 18.00 val., taip prisiderinant prie dirbančių tėvų ir maršrutinių autobusų tvarkaraščių.</p> <p>2. Iš 2% gyventojų pajamų mokesčio lėšų rugsėjo mėnesį III aukšto koridoriuje, esančiame prieš mokyklos patalpas, buvo patiestas naujas grindų linoleumas,</p>

labai prastas koridoriaus, esančio prieš mokyklos patalpas, estetinis vaizdas, todėl norint jį pagerinti, iki rugsėjo 1 d. reikia patiesti naują grindų linoleumą.	bus patiestas naujas grindų linoleumas, kuris pagerins koridoriaus estetinį vaizdą bei išplės mokinių kūrybinių darbų eksponavimo erdves.	kuris pagerino koridoriaus estetinį vaizdą bei išplėtė mokinių kūrybinių darbų eksponavimo erdves.
--	---	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Kadangi mokykla nuo vasario mėnesio pradėjo vesti plaukimo pamokas Pagėgių savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų bei NVŠ „Plaukimo ABC“ ir „Plaukimo“ ugdymo programų mokiniams Pagėgių baseine, reikėjo surasti mokytojus, kurie galėtų įgyvendinti šias ugdymo programas. Vesti plaukimo pamokas sutiko du mokyklos sporto skyriaus mokytojai. Parengiau ir savo 2023 m. sausio 3 d. įsakymu Nr. V-1.1. „Dėl neformaliojo švietimo sporto (plaukimo) mokytojo pareigybės aprašymo patvirtinimo“ patvirtinau neformaliojo švietimo sporto (plaukimo) mokytojo pareigybės aprašymą.	Mokykloje išsiplėtė ugdymo turinio pasiūla bei edukacinės erdves. Baseine plaukimo pamokas Pagėgių savivaldybės mokiniams veda kompetentingi bei kvalifikuoti mokytojai. Savivaldybės vaikai sustiprės, išmoks plaukti bei saugiai elgtis vandenyje. Pagėgių savivaldybėje sumažės nelaimingų atsitikimų vandenyje ir prie vandens.
3.2. Kadangi nuo spalio mėnesio mokyklai buvo priskirta nauja funkcija - Pagėgių savivaldybės suaugusiųjų sporto veiklos koordinavimas, reikėjo įsteigti naują etatą, parengti pareigybės aprašymą bei į darbą priimti darbuotoją. Spalio mėn. parengiau ir savo 2023 m. spalio 31 d. įsakymu Nr. V-79 „Dėl suaugusiųjų sporto veiklos koordinatoriaus pareigybės steigimo ir pareigybės aprašymo patvirtinimo“ įsteigiau suaugusiųjų sporto veiklos koordinatoriaus pareigybę bei patvirtinau jo pareigybės aprašymą, į darbą priėmiau darbuotoją.	Naujai į darbą priimtas suaugusiųjų sporto veiklos koordinatorius kuruos suaugusiųjų sporto veiklą Pagėgių savivaldybėje. Suaugusiems žmonėms bus sudarytos galimybės dalyvauti sportinėje veikloje, stiprinti savo sveikatą bei turiningai ir įdomiai leisti laisvalaikį.
3.3. Mokyklai pradėjus administruoti Pagėgių baseiną, išaugo administracinių darbų apimtys, pradėjo trūkti žmogiškųjų išteklių, todėl spalio mėnesį kreipiausi į Pagėgių savivaldybės tarybą dėl didžiausio leistino etatų skaičiaus padidinimo mokykloje. Pagėgių savivaldybės tarybos 2023 m. lapkričio 9 d. sprendimu Nr. T-182 „Dėl Pagėgių savivaldybės tarybos 2022 m. lapkričio 11 d. sprendimo Nr. T-168 „Dėl didžiausio leistino etatų skaičiaus nustatymo Pagėgių savivaldybės švietimo įstaigose“ pakeitimo“ didžiausias leistinas etatų	Kadangi mokykloje nėra direktoriaus pavaduotojo ūkio reikalams etato, iki šiol mokykloje už viešuosius pirkimus buvo atsakinga direktoriaus pavaduotoja ugdymui, kuri turi tik 0,5 etato. Mokyklai pradėjus administruoti Pagėgių baseiną, jos darbų mastai išaugo dėl viešųjų pirkimų organizavimo bei dokumentacijos

<p>skaičius mokykloje buvo padidintas 0,5 etato, nuo 23,3 iki 23,8. Gruodžio mėnesį mokykloje savo 2023 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-93 „Dėl viešųjų pirkimų specialisto pareigybės steigimo ir pareigybės aprašymo patvirtinimo“ įsteigiau viešųjų pirkimų specialisto pareigybę, patvirtinau jo pareigybės aprašymą, į darbą priėmiau darbuotoją.</p>	<p>tvarkymo, todėl laiko ugdymo proceso koordinavimui liko labai mažai. Naujai priimtas viešųjų pirkimų specialistas kokybiškai ir kvalifikuotai atlieka viešųjų pirkimų procedūras, tvarko su tuo susijusius dokumentus, o pavaduotoja ugdymui tikslingai vykdo savo funkcijas.</p>
<p>3.4. Kadangi nuo spalio mėnesio mokykla pradėjo vykdyti NSS veiklą, kartu su NSS koordinatorė parengiau ir savo 2023 m. lapkričio 17 d. įsakymu Nr. V-90 „Dėl Pagėgių savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtinau Pagėgių savivaldybės neformaliojo suaugusiųjų švietimo paslaugų teikimo tvarkos aprašą.</p>	<p>Mokykla naują veiklą vykdo pagal patvirtintą aprašą. Naujos veiklos sudaro sąlygas suaugusiems žmonėms mokytis, įgyti naujų kompetencijų bei turiningai leisti laisvalaikį.</p>
<p>3.5. Inicijavau mokyklos interneto svetainės atnaujinimą, nes nuo spalio mėnesio mokykla pradėjo vykdyti NSS veiklą. Mokyklos interneto svetainėje atsirado skyrius „Neformalusis suaugusiųjų švietimas“, kuriame yra teikiama informacija gyventojams apie NSS bei suaugusiųjų sporto veiklas Pagėgių savivaldybėje.</p>	<p>Mokyklos interneto svetainėje interesantai gali rasti visą aktualią informaciją apie Pagėgių savivaldybėje teikiamas NSS paslaugas bei suaugusiųjų sporto veiklą.</p>

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siekiami rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai

III SKYRIUS

GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1 <input type="checkbox"/> 2 <input type="checkbox"/> 3 <input type="checkbox"/> 4 <input type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ
TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduotys neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Šiuolaikiniai vadovavimo principai.
7.2. Komandos valdymas.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Užtikrinti mokykloje ugdymo programų plėtrą.	<p>1. Kadangi muzikos skyriuje ženkliai mažėja mokinių, kurie renkasi akordeono ir varinių pučiamųjų instrumentų ugdymo programas, galima tendencija, kad šios ugdymo programos laikui bėgant bus nutrauktos, todėl mokiniams yra būtina pasiūlyti naujas ugdymo programas. Sieksime iki rugsėjo mėn. surasti mokytoją, kuris galėtų vykdyti saksofono arba fleitos ugdymo programą.</p> <p>2. Iki rugsėjo 1 d. parengti ir patvirtinti FŠPU saksofono arba fleitos ugdymo programą.</p> <p>3. Iki rugsėjo 5 d. įvykdyti naujų mokinių priėmimą į saksofono arba fleitos ugdymo programą.</p>	<p>1. Iki rugsėjo 1 d. bus surastas saksofono arba fleitos mokytojas.</p> <p>2. Iki rugsėjo 1 d. bus parengta ir patvirtinta FŠPU saksofono arba fleitos ugdymo programa.</p> <p>3. Iki rugsėjo 5 d. bus priimti nauji mokiniai į saksofono arba fleitos ugdymo programą.</p>

	4. Nuo rugsėjo 1 d. pradėti vykdyti saksofono arba fleitos ugdymo programą.	4. Nuo rugsėjo 1 d. bus pradėta vykdyti nauja saksofono arba fleitos ugdymo programa.
8.2. Plėtoti NSS ir suaugusiųjų sporto veiklas, pagal bendruomenės poreikius.	<p>1. Iki birželio mėn. surasti ir įrengti patalpą NSS veiklai.</p> <p>2. Iki birželio mėn. surasti ir įrengti patalpą suaugusiųjų sporto veiklai.</p> <p>3. Sėkmingai vykdyti 2024 m. NSS veiklos planą, plėsti paslaugų pasiūlą pagal bendruomenės poreikius.</p> <p>4. Sėkmingai vykdyti 2024 m. suaugusiųjų sporto veiklos planą, pagal bendruomenės poreikius.</p>	<p>1. Iki birželio mėn. bus surasta ir įrengta patalpa NSS veiklai.</p> <p>2. Iki birželio mėn. bus surasta ir įrengta patalpa suaugusiųjų sporto veiklai.</p> <p>3. Bus sėkmingai įvykdytas 2024 m. NSS veiklos planas, išplėsta paslaugų pasiūla pagal bendruomenės poreikius (tai atsispindės 2024 m. NSS veiklos ataskaitoje bei veiklų lankytojų skaičiuje).</p> <p>4. Bus sėkmingai įvykdytas 2024 m. suaugusiųjų sporto veiklos planas, išplėsta paslaugų pasiūla pagal bendruomenės poreikius (tai atsispindės 2024 m. suaugusiųjų sporto veiklos ataskaitoje bei veiklų lankytojų skaičiuje).</p>
8.3. Parengti naują mokyklos neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimų išdavimo tvarkos aprašą, vadovaujantis LR švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023 m. kovo 16 d. įsakymu Nr. V-334 „Dėl neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintu neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašu.	Kadangi pagal naują LR švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintą neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašą, nuo 2024 m. švietimo, mokslo ir sporto ministerija nebeišduos neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimų, mokyklai būtina pasitvirtinti savo neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašą, pagal kurį 2024 m. birželio mėn. būtų išduodami pažymėjimai mokyklą baigusiems mokiniams.	<p>1. Iki balandžio mėn. bus parengtas ir mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas naujas neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo išdavimo tvarkos aprašas.</p> <p>2. Vadovaujanti nauju mokyklos neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimo tvarkos aprašu, mokyklą baigusiems mokiniams birželio mėn. bus išduoti neformaliojo vaikų švietimo pažymėjimai.</p>
8.4. Atnaujinti mokyklos dailės bei muzikos skyriaus baigiamųjų egzaminų organizavimo, vykdymo ir vertinimo	1. Vasario mėn. surengti 2-3 dailės mokytojų ir mokyklos vadovų pasitarimus dėl dailės skyriaus baigiamojo egzamino organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašo	1. Vasario mėn. bus surengti 2-3 dailės mokytojų ir mokyklos vadovų pasitarimai dėl dailės skyriaus baigiamojo egzamino organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašo

<p>tvarkos aprašus, vadovaujantis naujomis, Pagėgių savivaldybės administracijos direktoriaus 2022 m. rugpjūčio mėn. 31 d. įsakymu Nr. A1-645 „Dėl Pagėgių savivaldybės meno ir sporto mokyklos formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų patvirtinimo“ patvirtintomis dailės ir muzikos FŠPU ugdymo programomis bei LR švietimo ministro 2015 m. sausio 27 d. įsakymu Nr. V-48 „Dėl meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintomis meninio formalųjį švietimą papildančio ugdymo programų rengimo ir įgyvendinimo rekomendacijomis.</p>	<p>atnaujinimo.</p> <p>2. Iki kovo 1 d. parengti ir patvirtinti naują dailės skyriaus baigiamojo egzamino organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašą.</p> <p>3. Vasario mėn. surengti 2-3 muzikos skyriaus mokytojų ir mokyklos vadovų pasitarimus dėl muzikos skyriaus baigiamųjų egzaminų organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašo atnaujinimo.</p> <p>4. Iki kovo 1 d. parengti ir patvirtinti naują muzikos skyriaus baigiamųjų egzaminų organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašą.</p>	<p>atnaujinimo.</p> <p>2. Iki kovo 1 d. bus parengtas ir mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas naujas dailės skyriaus baigiamojo egzamino organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašas, kuriuo vadovaujantis bus vykdomas 2024 m. dailės skyriaus baigiamasis egzaminas.</p> <p>3. Vasario mėn. bus surengti 2-3 muzikos skyriaus mokytojų ir mokyklos vadovų pasitarimai dėl muzikos skyriaus baigiamųjų egzaminų organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašo atnaujinimo.</p> <p>4. Iki kovo 1 d. bus parengtas ir mokyklos direktoriaus įsakymu patvirtintas naujas muzikos skyriaus baigiamųjų egzaminų organizavimo, vykdymo ir vertinimo tvarkos aprašas, kuriuo vadovaujantis bus vykdomi muzikos skyriaus baigiamieji egzaminai.</p>
---	---	---

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji faktoriai (pvz. laikinas nedarbingumas).
9.2. Nesurastos patalpos NSS ir suaugusiųjų sporto veiklai.
9.3. Nesurastas saksofono arba fleitos mokytojas, mokinių nesirinkimas šių ugdymo programų.

VI SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: 2023 metų mokyklos vadovė tris suplanuotas ir penkis neplanuotas veiklas užduotis įvykdytos labai gerai mokyklos direktoriaus Evelinos Norėkienės 2023 m. veiklas atskaita vertinama labai gerai. (Mokyklos tarybos 2024-01-30 posėdžio nr. MR-1 protokoliniis nutarimais).

Mokyklos tarybos pirmininkė
(mokykloje – mokyklos tarybos
įgaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos įgaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

[parašas]
(parašas)

Alvyra Jankevičiūtė 2024-02-30
(vardas ir pavardė) (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: vertiniam labai gerai ir siūlymai
musloje 15% lankamąja daly.

[parašas]
(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

[parašas]
(parašas)

Galina Monkevičienė 2024-02-20
(vardas ir pavardė) (data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas labai gerai.

Susipažinau.
[parašas]
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

[parašas]
(parašas)

Galina Monkevičienė
(vardas ir pavardė)

2024-02-21
(data)